



Vänsterpartiets förslag till

Mål & budget 2027

med ekonomiska ramar 2028 - 30

augusti 2026

Vi bygger framtidens Knivsta

Det är tillsammans vi bygger framtiden. Alla vi vanliga och ovanliga människor som lever våra liv här i Knivsta. Vänsterpartiet Knivsta har visionen om ett jämlikt Knivsta, som är bra för alla. Ett Knivsta där vi bryter trenden med växande klyftor, där alla barn och ungdomar är trygga i skolan och har ett rikt fritidsutbud. Knivstas unga ska få tillbaka sin framtidstro. I Knivsta ska alla kunna utveckla sina drömmar och förhoppningar, tillsammans och som individer.

Vänsterpartiet vill se ett Knivsta med fler naturreservat, cykelvägar samt ett arbetsliv med kortare arbetstid så att alla orkar jobba till pensionen. Vi vill se ett blandat bostadsutbud med bostäder som matchar efterfrågan, ökat antal vuxna i skolan och fri kollektivtrafik på ungas fritid.

I denna budget har vi finansiering för 6 timmars arbetsdag för en utvald yrkesgrupp, t ex personalen på kommunens äldreboende. Vi har också i ägardirektivet till Knivstabostäder ett uppdrag att bygga 50 hyresrätter per år, med låga hyror. För att våra elever ska få bästa möjligheten att nå sina mål ökar vi antalet utbildade vuxna i skolan. Tillsammans med regionen har Vänsterpartiet pengar i denna budget så Knivstas alla barn och unga mellan 7 och 19 ska kunna resa fritt i kollektivtrafiken på sin fritid.

Detta blir den sista budgeten för mandatperioden och sammanfaller med valåret 2026. Vi har lösningar på kommunens utmaningar, trots Slottsregeringens slakt på statsbidrag till välfärden i kommunerna till förmån för skattesänkningar till landets miljardärer.

Ett Knivsta för alla

Målet med Vänsterpartiets budget är att verksamheterna ska ha de resurser som behövs för att hålla såväl hög kvalitet som god arbetsmiljö. Mest av de ökade resurserna i vårt förslag har gått till barn och unga, klimatet och centrala stödfunktioner till kärnverksamheterna. I den nu försenade översiktsplanen vill vi lyfta Kølängen där vi vill att skogen blir naturreservat, ången sportfält med plats för fotboll och friidrott samt på lite längre sikt även en badplats vid Valloxens strand.

Kultur och fritid får ökade resurser så de kan öppna en fritidsgård, anlägga nämnda fotbollsplaner och minska avgifter på kulturskolan. Men även bibliotek och studieförbund får i vårt förslag mer medel. För att lyfta vikten av kultur- och fritidsfrågorna förslår vi en egen Kultur- och fritidsnämnd. Vi har ökade resurser till parker och natur, fri kollektivtrafik för unga och billigare för äldre över 70 samt underhåll av gång- och cykelvägar. Dessutom finns det resurser i investeringsbudgeten för nya trygga gång- och cykelvägar, som den mellan Vassunda och Uppsala. Den senare som vi finansierar tillsammans med Regionen. Med de tilldelningar vi gör till Utbildningsnämnden kommer det bli mer utbildad personal i skolan såväl lärare som elevvårdspersonal

För att förbättra arbetsvillkoren med minskad sjukskrivning och personalomsättning vill Vänsterpartiet införa ett försök med sex timmars arbetsdag inom till exempel äldreomsorgen och stärka det främjande arbetet i personalpolitiken. Det finns slutligen en post för att öka vistelsetiden till 30 timmar per vecka på förskolan för våra yngsta invånare när familjen fått tillökning eller någon blivit arbetslös.

Utbyggnad med dialog

Vi ser det som självklart att Knivstas medborgare ska ha möjlighet att påverka sin kommun, även mellan valdagarna. Valdeltagandet sjönk oroväckande mycket i senaste valet och extra mycket där det redan var lägst. Därför vill vi återinföra och utveckla den modell för medborgardialog som arbetats fram under vår tid i majoritet. För oss vänsterpartister är det angeläget att göra demokratin tillgänglig för alla kommunens medborgare såväl unga som äldre, som boende i tätorterna eller på landsbygden. Det är viktigt att alla som vill påverka ges möjlighet till det och ser att det är möjligt att påverka utvecklingen. Vi föreslår även att införa en modell för medborgarbudget, för konkreta projekt.

Medborgardialogen kring hur Knivsta ska växa måste vara tydlig och åsikter ska kunna lämna avtryck i förslagen.

Christer Johansson

gruppledare

Vänsterpartiet Knivsta

Innehåll

Vi bygger framtidens Knivsta	3
Innehåll.....	4
Beslut.....	5
Styr- och ledningsmodell.....	5
Mandatfördelning i kommunfullmäktige 2023 - 2026	7
Politisk organisation 2027	8
Kommunkoncernen	9
Agenda 2030, medborgardialog och regionens utvecklingsstrategi	10
Knivstas Vision 2040	13
Demografi.....	14
Mandatperiodens fokusområden	16
Kommunens inriktningsmål, uppdrag och indikatorer.....	17
Knivstas ekonomiska förutsättningar	20
Översikt över verksamhetens utveckling.....	22
Driftsbudget nämnder.....	23
Finansförvaltning	23
Kommunstyrelse.....	25
Samhällsutvecklingsnämnd	27
Valnämnd	28
Överförmyndarnämnd	28
Kommunrevision	28
Socialnämnd	29
Utbildningsnämnd	30
Bygg och miljönämnd	31
Kultur- och fritidsnämnd.....	32
Nettokostnad Nämnder.....	32
Ekonomistyrningsprinciper	33
Bilaga 1 Investeringsplan 2027-2030.....	35
Bilaga 2 Ägardirektiv – Knivsta Kommunhus AB.....	38
Bilaga 3 Ägardirektiv – Kommunfastigheter i Knivsta AB	40
Bilaga 4 Ägardirektiv – Knivstabostäder AB.....	42

Beslut

Mål och budget 2027 med planeringsramar 2028-2030 daterad augusti 2026 fastställs med följande innehåll:

- Kommunövergripande mål med tillhörande fokusområden och direktiv.
- Resultat- och balansräkning, med ett budgeterat resultat 2027 på 27,3 miljoner kronor.
- Driftbudget och investeringsplan för kommunstyrelsen och nämnderna.
- Kommunstyrelsen får i uppdrag att omsätta befintliga lån när de förfaller, samt nyupplåna vid behov upp till 100 miljoner kronor under 2027.
- Borgensavgifter för 2027 fastställs enligt modellberäkning till 0,63 procent för Kommunfastigheter i Knivsta AB, 0,73 procent för Knivstabostäder AB, Knivstavatten AB är borgensavgiften 0 procent.
- Skattesatsen för 2027 är 21,61 procent.

Styr- och ledningsmodell

Kommunfullmäktiges inriktningsmål utgår från kommunens vision och Agenda 2030. Inriktningsmålen anger vad som är prioriterat under mandatperioden. Kommunstyrelsen och nämnderna ansvarar för att bidra till att uppnå inriktningsmålen och ska omsätta målen i praktisk handling.

Planering och uppföljning utifrån fullmäktiges mål och uppdrag

Inriktningsmålen är övergripande, långsiktiga och tydliggör inriktning och fokus. Inriktningsmålen strävar mot att, inom de ekonomiska ramarna, skapa en gemensam riktning och förändring i hela den kommunala verksamheten. Inriktningsmålen förstärks och förtydligas genom uppdrag som visar vad som ska göras för att nå målet. Uppdragen riktar sig till en, flera eller samtliga nämnder och förtydligar vad som förväntas av dem inom ramen för målet. För att följa och analysera kommunens utveckling mot målbilden kopplas ett antal kommunövergripande indikatorer till varje inriktningsmål. För respektive indikator anger kommunfullmäktige vilken riktning som eftersträvas. Indikatorer mäter trender, resultat eller tillstånd i samhället.

Uppföljning av inriktningsmål och uppdrag redovisas till fullmäktige två gånger per år i bokslut och verksamhetsberättelse (augusti och helår). Måluppfyllelsen av inriktningsmålen bedöms utifrån flera delar; nämndernas bedömning av sina bidrag till måluppfyllelse, en samlad bedömning av genomförande av uppdragen samt en trendanalys av indikatorerna i Mål och budget.

Kommunens styrdokument förtydligar politiska viljeinriktningar, ambitioner eller förhållningssätt och utgör grundläggande verktyg för att skapa helhetsperspektiv. Vänsterpartiets Mål och Budget utgår från Översiktsplanen, Agenda 2030 och koldioxidbudget 2020 - 2040 och vår valplattform 2026 för de kommande fyra åren.

Nämnderna genomför åtgärder och följer upp

Nämnderna tar sig an styrningen från kommunfullmäktige genom att formulera åtgärder utifrån de uppdrag som riktats till nämnden. Nämnden kan besluta om nämndmål för att tydliggöra styrningen av verksamheten.

Nämndens verksamhetsplan visar den riktning som verksamheter och enheter ska planera och arbeta utifrån och ligger till grund för framtagande av verksamheternas enhetsplaner. Verksamheterna och enheterna tar sig an nämndens åtgärder genom att planera och genomföra aktiviteter. Det är genom aktiviteterna som målstyrningen omsätts i konkret handling. Med detta gemensamma arbetssätt skapas en röd tråd från inriktningsmålen hela vägen till medarbetarnas dagliga arbete.

Nämnderna och verksamheternas enheter ska i sin planering ta fram indikatorer för uppföljning och analys av utvecklingen i förhållande till målbilden.

Nämnderna ansvarar för att följa upp uppdrag, innefattande åtgärder, samt att bedöma hur resultatet bidrar till måluppfyllelse av inriktningsmålen. Nämnderna baserar måluppfyllelsen på resultatet av åtgärder, uppdrag, indikatorer och övriga verksamhetsresultat.

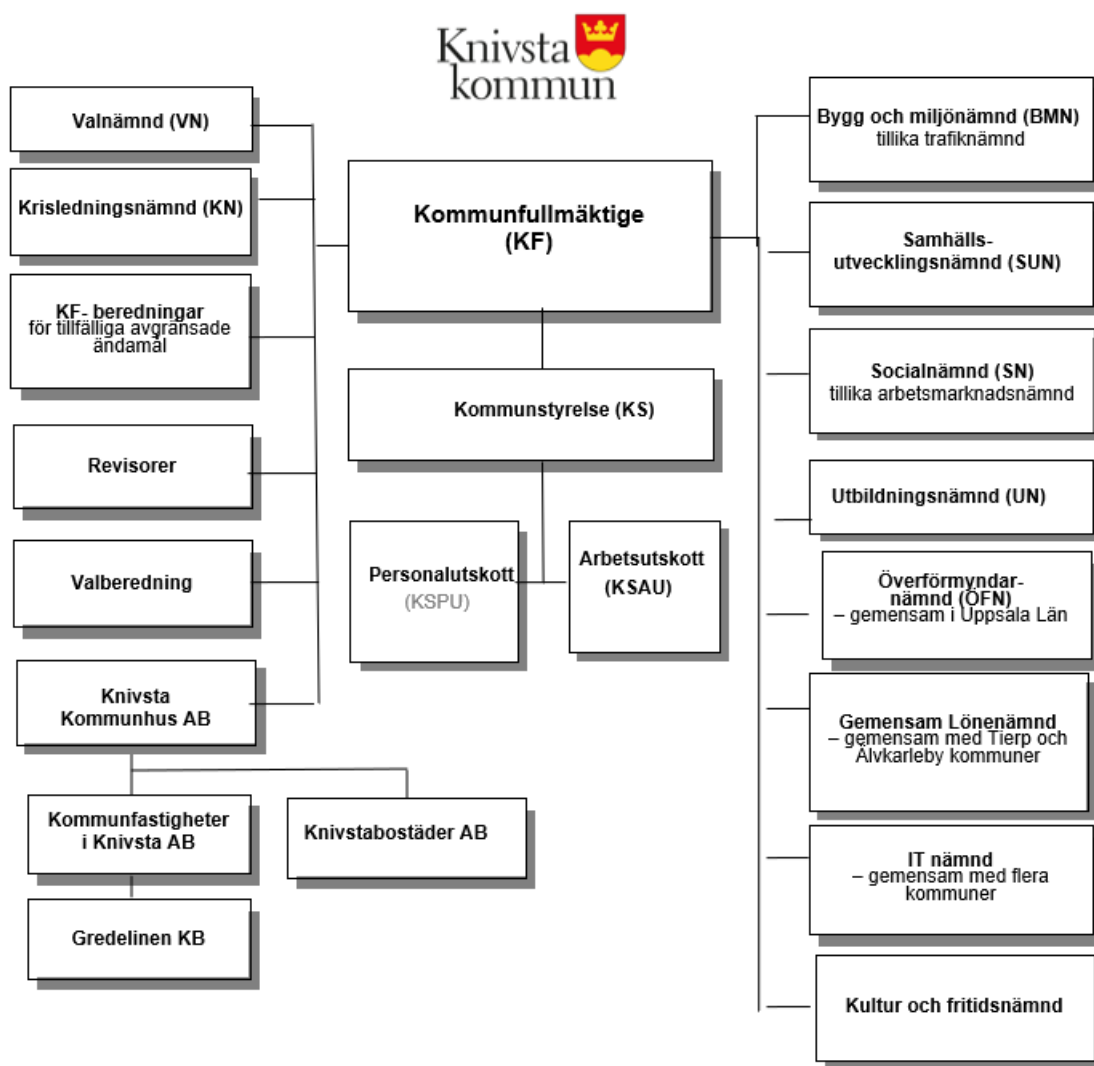
Agenda 2030 är en integrerad del i kommunens arbete

Knivsta kommun har beslutat att ta ansvar för genomförande av Agenda 2030 som därför utgör en del i kommunens styr- och ledningssystem. Agenda 2030 innehåller tre dimensioner av hållbar utveckling: den ekonomiska, den sociala och den miljömässiga. De globala målen är beroende av det som sker lokalt. Som en lokal aktör på en global arena arbetar kommunen för att nå Agenda 2030-målen som en del i sitt välfärdsuppdrag till invånarna. Detta arbete kopplas också till den regionala utvecklingsstrategin (RUS) för Uppsala län.

Mandatfördelning i kommunfullmäktige 2023 - 2026

Parti		Antal mandat
	Knivsta.nu	9
	Arbetspartiet Socialdemokraterna	5
	Moderaterna	4
	Sverigedemokraterna	4
	Kristdemokraterna	3
	Centerpartiet	2
	Vänsterpartiet	2
	Liberalerna	1
	Miljöpartiet	1

Politisk organisation 2027



Kommunkoncernen

Kommunkoncernen inkluderar, förutom kommunens egen verksamhet (styrelse och nämnder), även de bolag där kommunen har ett betydande inflytande.

Knivsta Kommunhus AB är moderbolaget för de helägda kommunala koncernföretagen. Bolaget har som syfte att äga och förvalta aktier i bolag som indirekt ägs av Knivsta kommun. Aktiebolaget ska vara en sammanhållande funktion för helägda koncernbolag.

Knivsta kommuns verksamhetsfastigheter är samlade i Kommunfastigheter i Knivsta AB. Bolaget har uppdraget att förvalta och tillhandahålla kommunens verksamhetslokaler. Bolaget ska agera affärsmässigt med stöd av självkostnadsprincipen.

Gredelinen Kommanditbolag äger kommunhusfastigheten och har uppdraget att förvalta och utveckla denna fastighet. Bolaget ägs av Kommunfastigheter i Knivsta AB med 99 andelar och är komplementär, vilket innebär att bolaget har ett obegränsat ansvar och svarar för företagets skulder med hela sin förmögenhet (1 andel ägs av Knivsta Kommunhus AB).

Knivstabostäder AB är kommunens allmännyttiga bolag. Bolaget styrs av lagen (lag 2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. Det betyder konkret att företagets verksamhet bedrivs enligt affärsmässiga principer.

Knivsta kommun är delägare i flera bolag samt medlem i flera kommunalförbund och gemensamma nämnder. Exempelvis bedriver kommunen en gemensam överförmyndarnämnd med andra kommuner i Uppsala län (värdkommun Uppsala). Vidare har kommunen två gemensamma nämnder för lönehanteringen och IT-drift (värdkommun Tierp).

Roslagsvatten AB är huvudman för kommunens vatten och avlopp, Knivstas andel 11,5 procent. Kommunens Va-anläggningar återfinns i dotterbolaget Knivstavatten AB, Knivstas andel 0,1 procent.

Brandkåren Attunda är ett kommunalförbund för räddningstjänst tillsammans med Knivsta, Sigtuna, Upplands Väsby, Sollentuna, Järfälla och Upplands Bro kommuner. Knivsta kommuns andel 8,1 procent.

Agenda 2030, medborgardialog och regionens utvecklingsstrategi

Agenda 2030

Agenda 2030 är en internationell agenda för förändring till ett hållbart samhälle. Under agendan finns 17 olika mål med delmål för en hållbar framtid. Sverige har som mål att vara ledande i genomförandet av agendan. Knivsta kommun ska tillhöra de kommuner som tar ansvar för det genomförandet och har åtagit sig arbeta med länets regionala utvecklingsstrategi som tillika är länets agenda 2030 strategi. Den är styrande för att nå de globala målen för Knivsta kommun.

För Vänsterpartiet är det en självklarhet att Agenda 2030 ska vara grunden i kommunens styr- och ledningssystem och att kommunens hållbarhetsarbete ska samlas och organiseras under Agenda 2030. Att involvera näringsliv och civilsamhälle i arbetet med Agendan är en nödvändig del i detta viktiga arbete för ett hållbart Knivsta.

Kommunens invånare, medarbetare och politiker ska kontinuerligt ges information och utbildning i Agenda 2030, för att stärka förståelse och bidra till en god utveckling av de globala målen. Lokalt ska vi dessutom jobba med årliga uppföljningar av kommunens utsläpp för att hålla koll på att vi gör vår del av Parisavtalet 2015.

Förvaltningens styrsystem Stratsys kommer vara stödjande i att följa upp detta arbete och alla nämnder kommer genom sina verksamhetsplaner att styra och utvärdera arbetet med Agenda 2030 genom bland annat kommunfullmäktiges mål, koldioxidbudgeten och andra beslutade styrdokument.



Medborgardialoger

Knivsta kommunfullmäktige har enhälligt beslutat att anta "Policy för medborgardialog". Policyn beskriver vad Knivsta kommun lovar medborgare när det gäller inflytande och påverkan. Intresset i landet för Knivstas modell med medborgardialog är stort och SKR:s nationella nätverk för medborgardialoger bad om presentationer på två nätverksmöten i september 2021. Den 25 maj 2023 antog Kommunfullmäktige en lätt reviderad version av Knivstas medborgardialog.

Vänsterpartiet vet att det i Knivsta finns mycket kompetens bland våra medborgare som genom deltagande i olika dialogformer bidrar till bättre beslut i flera av de viktiga frågor vi har framför oss.

Därför vill vi att kommunen fortsätter med dialogformer som fysiska möten, digitala enkäter eller medborgarråd, beroende på frågans art. Då det ständigt flyttar in nya medborgare i kommunen behöver Knivsta satsa mer på att kontinuerligt informera om de olika dialogformerna, för att ge fler möjlighet att bidra till bättre beslut om Knivstas framtid.

Förutom finansiering av medborgardialogen har vi i denna budget avsatt medel för att införa en modell för av medborgarbudget för konkreta projekt i hela kommunen.

Ungdomsappen – Ung i Knivsta utvecklas ständigt i dialog med olika unga medborgare och intresset för appen används av Knivstas ungdomar och hos kommunens skolor. Knivstaborna är också duktiga på att använda ”Knivstaförslaget” för att komma med intressanta förslag till att förbättra kommunen för såväl unga som äldre medborgare.

Parallellt med nämnda former av dialoger med Knivstas medborgare har synpunkter på kommande nybyggnation via samråd och granskningar förbättrat förslag till nya bostäder, parker och verksamhetslokaler. Svaren visar på ett stort engagemang att skapa trivsamma miljöer för boende och samvaro. Historiskt kan nämnas de medborgare som deltog i de första focusråden där deltagarna fick ett arvode för sitt deltagande. Frågan som diskuterades var Stadsutvecklingsstrategi 2035.

Regional utvecklingsstrategi – RUS

Regionfullmäktige i Region Uppsala har fastställt en ny regional utvecklingsstrategi för Uppsala län för åren 2026 - 29. Strategin ska fungera som en gemensam kompass för länets utveckling och samla länets aktörer så som kommuner, näringsliv, akademi, civilsamhälle och statliga aktörer kring gemensamma mål för de kommande åren.

Strategin pekar ut tre övergripande utvecklingsområden:

En nyskapande region, med fokus på näringslivets utveckling, kompetensförsörjning, innovation, kultur, digitalisering och energi.

En hållbart växande region, där klimatåtgärder, klimatanpassning, infrastruktur, bostadsförsörjning, livsmedelsproduktion och tillgång till vatten står i centrum.

En region för alla, med tydligt fokus på barns och ungas psykiska hälsa, ett äldrevänligt samhälle, utbildning och arbete, demokrati, trygghet samt beredskap inför kris och krig.

Utdrag ur nuvarande Regional utvecklingsstrategi.

En nyskapande region

Uppsala län ska vara en nyskapande region där människor och verksamheter ges goda förutsättningar att verka, utvecklas och växa. Fokus ligger på områden som är avgörande för länets långsiktiga ekonomiska utveckling och hållbarhet: näringsliv, kompetensförsörjning, innovation, besöksnäring och kultur.

Tillsammans skapar dessa en dynamisk grund för framtidens samhälle. Genom att stärka innovationsförmågan, främja ett livskraftigt företagande och säkerställa tillgång till rätt kompetens kan länet bli mer motståndskraftigt och konkurrenskraftigt. Kulturen och besöksnäringen bidrar samtidigt till ökad attraktivitet, identitet och ekonomisk mångfald.

En hållbart växande region

Uppsala län ska växa hållbart – där ekonomisk och befolkningsmässig tillväxt sker i balans med ekologiska resurser och framtidens klimatutmaningar. För att möta de globala och lokala utmaningarna, är det viktigt att främja en hållbar livsmedelsproduktion, effektivisera vattenanvändningen och skydda våra naturresurser.

Med en långsiktig samhällsplanering kan länets tekniska, ekologiska och kulturella strukturer stärkas för ett mer robust, resilient och inkluderande samhälle. Fokusområden är mark- och vattenanvändning, klimatanpassning, transportinfrastruktur och skydd av kultur- och naturmiljöer. Satsningar som Uppsalapaketet (förstärkt kapacitet för elöverföring), Hjulstabron och Arosbanan är viktiga steg för att möjliggöra regional tillväxt i takt med befolkningen – och för att stärka länets roll i Östra Mellansveriges utveckling.

En region för alla

Uppsala län ska vara en region för alla – där social hållbarhet står i centrum. Det innebär att bygga ett samhälle där hälsa, trygghet, utbildning, jämställdhet och inflytande är tillgängligt för alla, oavsett bakgrund eller livssituation.

Fokus ligger på att minska skillnader mellan grupper, främja jämlikhet och stärka människors egenmakt. Det handlar om insatser för ökad egenförsörjning, förbättrad psykisk och fysisk hälsa, likvärdig utbildning, samt förebyggande arbete mot våld och diskriminering. Det sociala kapitalet i länet är avgörande för långsiktig stabilitet och trygghet.

Knivstas Vision 2040

Visionen är en ledstjärna för kommunens utveckling. Den beskriver hur vi vill att det ska vara i Knivsta kommun år 2040, och lyfter fram viktiga utvecklingsområden för framtiden.

Knivsta – en kommun med driv och stort hjärta

En välmående, trygg och grön kommun i tillväxtstråket Stockholm – Uppsala. Samhällsgemenskapen är stark. Kommunens tätorter utvecklas hållbart och med robusthet, i samklang med en modern och livskraftig landsbygd.

Med detta menar vi att Knivsta år 2040 är...

En attraktiv kommun.

I Knivsta är det nära till allt – till servicen, arbetsmarknaden, storstaden och världen. Närheten gör livspusslet lätt att lösa, på samma gång som möjligheterna med att bo och verka här är många. De gröna näringarna och jordbruket är en del av kommunens identitet.

En kommun med stort hjärta.

Knivsta är en omtänksam kommun. Här känner vi tillit och har förtroende för varandra. Knivsta är en välkomnande, öppen och inkluderande plats.

En kommun med driv.

I Knivsta finns en kraft och en framtidstro. Kommunen har ett gott värdskap och en god service till ett växande näringsliv. I Knivsta drar vi fördel av vårt unika läge mitt i en expansiv region.

En aktiv kommun som främjar folkhälsa.

I Knivsta finns gott om platser där människor kan mötas. Det är tryggt att röra sig utomhus både dagar och kvällar. Naturen finns nära, med skogar, sjöar och ängar runt hörnet. Folkhälsan är god och det finns många möjligheter till rörelse, upplevelser och rekreation.

En grön och hållbar kommun.

Knivsta växer balanserat, i dialog och samverkan med Knivstaborna, och i samklang med naturen. Knivsta är ett samhälle som motverkar och hanterar klimatförändringar. Kommunen utvecklas med hänsyn till helheten och är ett robust samhälle, med goda förutsättningar att klara framtidens utmaningar.



Demografi

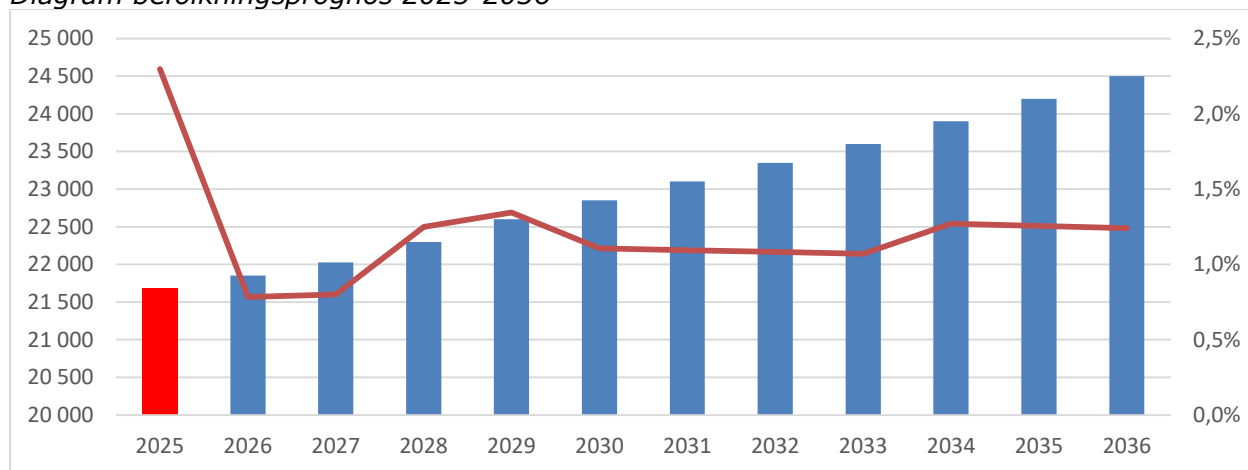
Intäkterna från skatter och utjämning bestäms av folkmängden i kommunen och dess befolkningssammansättning. Intäkterna ökar vid fler invånare oberoende av invånarnas ålder och inkomst då skillnader till största delen justeras via inkomstutjämningen. Kommunen påverkas också av en omfördelning (kostnadsutjämning) mellan kommuner, exempelvis får kommuner men hög andel äldre ett utjämningsbidrag och tvärtom (befolkningssammansättningen).

Därför är befolkningsprognosen ett mycket viktigt verktyg för att beräkna kommunens framtida intäkter och kostnader men tjänar också som underlag för planeringen av den framtida välfärdsservicen.

Befolkningsprognosen bygger på byggnationsplaner i kommunen samt historisk statistik över in- och utflyttningsmönster samt födelsenetto. De senaste åren har ett flertal flerfamiljshus färdigställts för inflyttning i centrala Knivsta. Från 2026 kommer befolkningstillväxten vara driven av födelsenettot och av småhusbyggande. Befolkningstillväxten beräknas vara strax över 1 procent per år fram till 2036.

Det sänkta antagande om befolkningstillväxt är också kopplat till den nationella framskrivningsprognosen som SCB tagit fram, där förväntas Sveriges befolkning att växa ännu långsammare än i Knivsta. En befolkningsprognos är förenad med osäkerheter, framförallt avseende byggnationer och på längre sikt.

Diagram befolkningsprognos 2025-2036



Befolkningssammansättningen i Knivsta kommun skiljer ut sig mot genomsnittskommunen. Andelen invånare under 20 år är ca 29 procent och över 65 år är andelen drygt 14 procent.

Ålder	2025	2028	2031	2034
0	214	211	216	229
1-5	1356	1228	1203	1235
6-15	3330	3237	3078	2868
16-19	1224	1276	1327	1328
20-30	2601	2846	3092	3332
31-49	6226	6179	6359	6565
50-64	3679	4017	4144	4316
65-79	2255	2295	2474	2714
80-w	795	1015	1202	1313
Summa	21680	22300	23100	23900

Mandatperiodens fokusområden

Vänsterpartiet sammanställer denna budget i fyra focusområden:

Klimatet

- Fler naturreservat som t ex Kölängen
- Bättre och billigare kollektivtrafik
- Cykelvägar såväl i Knivsta och Alsike som längs 255:an

Ungas framtidstro och livsvillkor

- Fritidsgård och Fotbollsplaner
- Fler utbildade vuxna i skolan
- Sommarjobb till alla i årkurs nio och ett på gymnasiet

Arbetsvillkor och bostäder

- Kortare arbetstid
- Kollektivavtal för alla som jobbar i eller på uppdrag av kommunen
- Bygga bostäder med rimliga hyror

Medborgardialoger

- Medborgar- och focusråd
- Stormöten i strategiska frågor
- Införa en modell av medborgarbudget

Kommunens inriktningsmål, uppdrag och indikatorer

Kommunfullmäktiges mål utgår från Agenda 2030, kommunens vision och regionens utvecklingsstrategi. Målen anger vad som är prioriterat under mandatperioden och hur kommunstyrelsen och nämnder ska bidra. Utifrån kommunfullmäktiges mål och relevanta styrdokument ska kommunstyrelsen och nämnderna arbeta fram egna mål för sitt bidrag till att uppfylla kommunfullmäktiges mål.

Mål 1. Knivsta kommun ska växa och utvecklas hållbart, såväl ekologiskt, socialt som ekonomiskt, för att 2035 vara en klimatneutral kommun.

Att Knivstas utveckling sker hållbart är en av förutsättningarna för välfärd och behövs för att säkra människors jobb, försörjning och sociala trygghet. En hållbar ekonomi med klimatfokus innebär att kostnaderna inte överstiger intäkterna och att negativ klimatpåverkan inte överförs på kommande generationer. Skattenivån ska inte vara högre än nödvändigt och användas på ett ansvarsfullt och effektivt sätt.

Samtidigt måste det finnas utrymme för både kvalitetsförbättringar och nödvändiga investeringar i den växande kommunen. Kommunens medel ska fortsätta att investeras på ett sätt som gör att de bidrar till en hållbar utveckling. Kollektivtrafiken kommer ha en viktig roll i det framtida resandet till arbete, studier och fritidsaktiviteter. Kommunens upphandlingar ska bidra till ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. Genom fler lokala upphandlingar stärker vi beredskapen vid oväntade händelser.

Uppdrag

Förvaltningen behöver öka takten i klimatomställningen och årligen följa upp kommunens utsläpp av koldioxid i syfte att minska Knivstas utsläpp av växthusgaser för att nå målet om en fossilfri välfärdskommun 2035.

Utveckla kommunkoncernens förmåga att ställa ekonomiska, sociala och miljömässiga krav vid upphandling. Kollektivavtal ska vara en självklarhet. Knivsta ska ha fler naturreservat samt park- och skogsområden nära alla bostäder och skolor. Det ska också vara nära till bilpooler, cykelvägar och pendlarparkeringar i det framtida Knivsta. Att på ett tryggt sätt kunna gå cykla och åka kollektivt ska vara självklara inslag. I Knivsta ska unga, mellan 7 och 19 år, ha tillgång till fri kollektivtrafik på fritiden och för medborgare över 70 år ska ett rabatterat seniorkort införas.

Indikatorer

Andel fossilfria fordon i kommunen ska öka.

Andelen inköp av ekologiskt och närproducerat ska öka.

Andel energisnåla nyproducerade verksamhetsfastigheter ska inte minska.

Antal poäng i Miljöbarometerns kommunranking ska öka.

Andelen hållbara transporter ska öka i enlighet med Clean Vehicles Directive (CVD).

Antal meter cykelbana per invånare ska öka.

Antal pendlarparkeringsplatser på landsbygden ska öka.

Antal resor med kollektivtrafik ska öka.

Kommunens utsläpp av koldioxid ska minska.

Andel skyddad natur (kvadratmeter) som t ex naturreservat ska öka.

Upphandling med hänsyn till arbetsvillkor och klimatpåverkan (agenda 2030) ska öka.

Mål 2. Knivstas ungdomar ska ha en bättre hälsa och en ökad framtidstro

Många unga saknar framtidstro. Den psykiska ohälsan bland barn och unga ökar, även i Knivsta. För att höja ungas livskvalitet och ge dem så goda förutsättningar som möjligt för att klara sig i livet, måste vi öka stödet till skolan, elevhälsan och till ungas fritidsaktiviteter.

Det jämlika samhället börjar i skolan genom att alla barn får den utbildning, de kunskaper och de färdigheter de har rätt till. Det ska inte vara föräldrarnas ansvar att se till att barnen hamnar i en bra skola. I Knivsta ska alla skolor vara bra skolor.

Uppdrag

Förvaltningen behöver ta fram en plan för aktivitetsfrämjande utemiljöer vid kommunens skolor och förskolor. (se beslut i KF 28 sep 2016). Det behövs även en förstärkning av arbetet med att främja psykisk hälsa och förebygga samt hantera psykisk ohälsa.

Kommunen behöver bevara och utveckla det främjande och förebyggande arbetet för Knivstas unga genom ett samarbete mellan skola, socialtjänst, fritid, polisen, Region Uppsala och andra myndigheter.

Förvaltningen får ett uppdrag att se över lokalbehovet för kommunens föreningsliv. Samtidigt ska det redovisas antalet spontanidrottsplatser och tillgänglighetsgraden. Förverkligandet av den sedan länge önskade stadsparken behöver rymma platser för alla generationer. Speciellt för kommunens alla tonåringar.

Kommunen ska sänka avgifterna för elever i kulturskolan motsvarande det resurstillskott som erhålls i budgeten.

Indikatorer

Ungas hälsa ska bli bättre.

Antalet sommarjobb för unga ska öka.

Andelen ytor för spontanidrott ska öka.

Knivsta kommun ska skapa förutsättningar för fler planer och träningslokaler för föreningslivet.

Mål 3. Knivsta kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och en kommun som alla har råd att bo i. Allt för att skapa förutsättningar för god folkhälsa och livskvalitet.

Målet med Vänsterpartiets budget är att verksamheterna ska ha de resurser som behövs för att hålla såväl hög kvalitet som god arbetsmiljö. Det ska finnas möjligheter för kontinuerlig fortbildning, vuxenutbildning och införas försök med kortare arbetstid för utvalda yrkesgrupper bland nuvarande och kommande medarbetare.

Knivsta rankas som en av landets tryggaste kommuner och en av de bästa att bo i. Trots det finns det individer som upplever otrygghet. Knivsta kommun ska genom ett brett förebyggande arbete behålla sin höga position som en trygg och bra kommun att bo i.

I Knivsta ska det finnas bostäder och arbete till alla och nära till natur och kultur.

Uppdrag

Förvaltningen behöver möta den snabba tekniska utvecklingen med regelbunden fortbildning för att behålla den höga kompetensen bland kommunens medarbetare.

Förvaltningen får uppdrag att anpassa vuxenutbildning efter behovet i en föränderlig arbetsmarknad.

Förvaltningen ska se över möjligheter så att kommunen kan ta emot fler sommarjobbande ungdomar.

Vi kommer lägga förslag på uppdrag till Knivstabostäder, via ägardirektiv och i dialog med socialtjänst, att bygga bostäder som unga och äldre har råd att bo i.

Försök med kortare arbetstid ska införas som en pilot på en eller flera enheter.

Indikatorer

Medarbetares trivsel på jobbet ska öka.

Möjligheter till fortbildning ska öka.

Antal deltagare i Komvux ska utvecklas med behovet.

Andelen allmännyttiga hyresrätter ska öka.

Knivsta ska behålla sin tätposition som en trygg kommun att bo i.

I Knivsta ska alla bostäder ha nära till parker och naturområden enligt Boverkets rekommendationer.

Mål 4. I Knivsta kommun ska invånarnas, näringslivets och organisationers erfarenheter och åsikter tas tillvara i samhällsbyggandet.

Knivsta ska vara en attraktiv kommun att bo och verka i samt vara en föregångskommun och en mötesplats för ett hållbart samhälle. Social, ekonomisk och politisk inkludering ska främjas. Tillitsfulla dialoger ska värnas och synpunkter ska tas tillvara. Detta är grundläggande för att kunna hantera förändringar och ha motståndskraft mot påfrestningar.

Knivsta kommun ska bidra till ett inkluderande samhälle, vilket skapar tillit, framtidstro och mångfald samt stärker delaktighet, jämlikhet och demokrati. Ett starkt civilsamhälle spelar en grundläggande roll för att Knivsta ska bli ett öppet, solidariskt och inkluderande samhälle.

Kommunen ska värna och utveckla sin medborgardialog så att fler av kommunens invånare, företagare och organisationer kan engagera sig och bidra till samhällsutvecklingen på ett meningsfullt sätt. Genom att införa medborgarbudgetar ges medborgarna direkt inflytande på lokal utveckling. Extra viktigt kommer det bli att fler av Knivstas ungdomar ska känna till hur de kan delta i kommunens dialog- och beslutsprocesser.

Uppdrag

Förvaltningen ska återinföra och utveckla medborgardialog enligt SKR:s definition.

Förvaltningen ska utarbeta en modell för genomförande av medborgarbudgetar.

Förvaltningen ska utveckla möjligheterna för den idéburna sektorn att utgöra en viktig aktör i Knivsta kommun.

Förvaltningen ska behålla och utveckla dialogen med näringslivet.

Indikatorer

Fler unga ska känna till hur de kan påverka kommunala beslut.

Antal deltagare i medborgardialoger ska öka.

Nöjd inflytandeindex ska inte minska.

Under mandatperioden ska två medborgarbudgetar genomföras.

Knivstas ekonomiska förutsättningar

Kommunallagen föreskriver i 11 kap 1§ att kommuner ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Enligt flerårsplanen uppnås god ekonomisk hushållning under perioden.

I beräkningarna av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning har kommunen använt Sveriges Kommuner och Regioners skatteunderlagsprognos per maj 2026 och kommunens befolkningsprognos (framtagen december 2024). Fastighetsavgiften är enligt senaste prognos från SCB.

Skattesats

Den kommunala skattesatsen för budget 2027 är 21:61 kr. Det är 70 öre mer än det budgetdirektiv som beslutades av KS den 30 april 2026. En ökning som vi ser som nödvändig på grund av de minskade statsbidragen. Landets högsta skattesats 2026 är Dorotea med 23,80 och den lägsta är Österåker med 16,60 men på grund av skatteväxlingar med regionerna är de inte helt jämförbara.

Riksgenomsnittet 2026 är 20:69 kr och för Uppsala län ungefär en krona högre. Variationen är stor mellan kommunerna vilket beror på ambitionsnivåer och effektivitet. Mellan länen finns även olika ansvarsfördelningar mellan kommuner och regioner, så kallade skatteväxlingar som påverkar riksgenomsnittet.

Kommunkoncernens utmaningar

Knivsta kommunkoncern består av Knivsta kommun, de helägda bolagen Knivsta kommunhus AB, Knivstabostäder AB, Kommunfastigheter i Knivsta AB, Gredelinen KB. Kommunen har även ett betydande inflytande i Roslagsvatten AB och dess dotterbolag Knivstavatten AB samt kommunalförbundet Brandkåren Attunda.

Kommunsektorn och dess kommunala bolag har olika utmaningar eftersom det finns skillnader i förutsättningarna att bedriva sin verksamhet.

Knivsta Kommunhus AB är kommunens moderbolag för kommunens helägda aktiebolag. Bolaget har ingen direkt verksamhet och finansieras indirekt genom dotterbolagen. Bolaget förväntas uppnå ett nollresultat kommande år.

Knivstabostäder AB är kommunens bostadsbolag (allmännyttan). Verksamheten finansieras av intäkter från hyresgäster. Bolaget ska enligt ägardirektivet över tid ha en avkastning om 3 procent av omsättningen. Intäkterna behöver följa med den allmänna kostnadsutvecklingen och framtida underhåll, bolagets ekonomi är även känslig för förändringar i räntan.

Kommunfastigheter i Knivsta AB är kommunens verksamhetsfastighets bolag. Verksamheten finansieras av intäkter från kommunen som är den huvudsakliga hyresgästen. Bolaget ska enligt ägardirektivet över tid ha en avkastning om 3 procent av omsättningen vilket i budgetberedningen bedöms uppnås för kommande år. Bolagets utmaning ligger främst inom kostnadssidan, högre räntekostnader bedöms påverka bolaget kommande år.

Knivstavatten AB med moderbolaget Roslagsvatten AB bedrivs genom Vattentjänstlagen.

Vattentjänster är en sammanfattande benämning på olika tjänster för vattenförsörjning och avlopp. Avgifterna består av anläggningsavgifter och bruksavgifter. Avgifterna får inte överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva Va-anläggningen och verksamheten får inte drivas så att den totalt sett ger en väsentlig vinst. Verksamheten har påverkats hårt av högre ränte- och energikostnader, kommande år väntas en lättnad i kostnadstrycket men bolaget står inför stora investeringar som påverkar bolagets ekonomi. Bedömningen är att med framtida beslut om högre avgiftstaxa kommer på sikt leda till att bolaget har en ekonomi i balans.

Kommunalförbundet Brandkåren Attunda finansieras av medlemskommunerna. Medlemsavgiften ska motsvara förbundets nettokostnad. För kommande år ser förbundet en utmaning att få ekonomi i balans. Förbundet påverkas även av högre räntor och energikostnader.

Resultatbudget kommun

Det budgeterade resultatet för verksamhetsår 2027 uppgår till 27,3 miljoner kronor eller 1,6 procent av finansnetto, skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning. För hela planperioden uppgår resultatnivån till 3,3 procent per år i genomsnitt.

I budgeten beräknas skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning uppgå till 1 684 miljoner kronor och det är en ökning jämfört med föregående budgetår med cirka 125 miljoner kronor. Budgeten är beräknad på att 21 835 invånare är folkbokförda i Knivsta kommun den 1 november 2026.

Budgeten avser kommunens samtliga verksamheter, men påverkar även kommunens helägda bolag eftersom de i huvudsak är beroende av de kommunala skatteintäkterna indirekt, genom att de kommunala verksamheterna betalar lokalhyra till bolagen som är finansierade av skatteintäkter.

Antalet invånare i Knivsta kommun bedöms fortsätta öka närmaste åren vilket innebär förutom ökade skatteintäkter även ökade behov av kommunal service. Alla verksamheter påverkas på något vis av fler invånare, oftast uppstår marginaleffekter vid en given tidpunkt, exempelvis när antalet barn ökat så pass mycket att en ny förskola behöver byggas. Under närmaste 4 åren är bedömningen att en lägre befolkningstillväxt inte kommer generera investeringar i nya verksamhetsfastigheter, förutom det stora behovet av en fritidsgård. Dessutom kommer ett flertal nya vägar, cykelvägar samt vatten och avlopp att byggas ut tillsammans med underhållsinvesteringar.

Kommunens två största nämnder utgör 80 procent av den budgeterade nettokostnaden, varav utbildningsnämnden 873 miljoner kronor eller 53 procent. Socialnämndens nettokostnad beräknas till 452 miljoner kronor eller 27 procent av kommunens nettokostnad.

Investeringar

Investeringsutgiften för planperioden (2027-2030) är planerad till 608 655 miljoner kronor och för budgetår 2027 är utgiften planerad till 160 545 miljoner kronor för investeringar.

Exploateringsverksamhet påverkar samhällsutvecklingsnämnden genom investeringar i allmän platsmark som finansieras av exploatörer genom exploateringsersättningar. Den beräknade utgiften väntas uppgå till 219 miljoner kronor för planperioden, vilket motsvarar drygt 36 procent av investeringsplanen. Dessa investeringar är svåra att förutsäga och varierar kraftigt över tid, men är samtidigt en förutsättning för att "förädla" mark. Andra stora investeringar är infrastruktur som gator och vägar samt gång- och cykelvägar.

Investeringar i nya verksamhetslokaler beställs av kommunen och verkställs normalt av kommunens helägda bolag, Kommunfastigheter i Knivsta AB. Varje investeringsbeslut i bolagen tas av respektive bolagsstyrelse inklusive investeringsram. I beställning från kommunen finns en kalkylerad driftkostnad (lokalhyra) som bolaget måste förhålla sig till vid genomförandet av byggnationen.

Med investering menas en tillgång som har en nyttjandeperiod som är lägst 3 år. Investeringsutgiften fördelas på nyttjandeperioden vilket är verksamhetens kostnad för avskrivning. En investering är också normalt förenat med långsiktiga drift- och underhållskostnadsåtaganden. En investering kan också bidra till sänkta kostnader, genom exempelvis användandet av ny teknik med mera. Beviljade investeringsmedel enligt investeringsplanen innebär därför inte per automatik en utökad driftbudget för verksamheten.

För budgetår 2027 fastställs internräntan till 2,5 % (föregående år 2,5 %). Räntan ska fungera som både en källa till finansiering av upplåningskostnader men även som skapa incitament och förståelse för att hålla ned investeringsutgifter.

Finansiering för budgetens genomförande

Kommunstyrelsen får i uppdrag att omsätta befintliga lån när de förfaller, samt vid behov nyupplåna upp till 100 miljoner kronor under 2027.

Översikt över verksamhetens utveckling

Folkmängden i Knivsta kommun växer stadigt. Fler invånare ökar både skatteintäkter och verksamhetskostnader, liksom behovet av investeringar.

Vänsterpartiets resultat för 2027 är budgeterat till 27,3 miljoner och stiger från 2028 och framåt. Kommuns-katten är 21:61 kr.

		Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Kommun						
Antal invånare 31 december		21850	22050	22325	22600	22850
Antal tillsvidareanställda		1063	1073	1083	1093	1103
Budgeterad nettokostnad inkl finansnetto	mnkr	1 571,4	1 657,0	1 708,9	1 765,3	1 818,5
Skatteintäkter inkl. generella statsbidrag samt inkomst- och kostnadsutjämning	mnkr	1 559,2	1 684,3	1 759,9	1 831,1	1 914,8
Årets resultat	mnkr	16,8	27,3	50,9	65,8	96,3
Årets resultat i procent av finansnetto, skatteintäkter och utjämning	%	1,1%	1,6%	2,9%	3,6%	5,0%
Kommunal skattesats, kr						
Knivsta kommun		20,91	21,61	21,61	21,61	21,61
Regionskatt Uppsala Län*		11,71	11,71	11,71	11,71	11,71
Summa skattesats		32,62	33,32	33,32	33,32	33,32
Medlem i Svenska Kyrkan		1,03	1,03	1,03	1,03	1,03
Begravningsavgift		0,28	0,28	0,28	0,28	0,28
Summa skattesats inkl kyrkoavgift		33,93	34,63	34,63	34,63	34,63

Driftsbudget nämnder

Nämnderna tilldelas ett internt kommunbidrag som skall täcka verksamheternas nettokostnader. En verksamhet kan budgeteras på flera nämnder, exempelvis så återfinns kostnader för infrastruktur hos såväl samhällsutvecklingsnämnden som bygg- och miljönämnd, kostnader för vård och omsorg hos socialnämnden och samhällsutvecklingsnämnden.

Budgettilldelningen beräknas med hänsyn till volymförändringar och politiska prioriteringar. Nämnderna erhåller även en indexering av de ekonomiska ramarna som kompensation för pris- och löneutveckling. Nämndernas resultat budgeteras till 27 302 tkr. Det totala kommunbidraget för 2027 uppgår till 1 658 757 tkr, en ökning med ca 4,2 procent mot föregående år.

Finansförvaltning

Alla nämnder erhåller kommunbidrag från en finansiell enhet, benämnd finansförvaltning. Ansvar för finansförvaltningens räkenskaper vilar på Kommunstyrelsen. Skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning, bidrag, vissa statsbidrag, avgifter för förskola, äldreomsorg, utdelning från bolag samt ett internt påslag för personalomkostnader utgör finansförvaltningens intäkter. Nämndernas kommunbidrag är naturligtvis den största utgiftsposten. arbetsgivaravgifter, pensionsutbetalningar och externa finansiella kostnader utgör andra utgiftsposter.

Vänsterpartiet har i detta förslag ett resultat som under planperioden snittar på 3,5 procent per år och för att finansiera våra prioriteringar har vi förslagit en höjd skatt med 70 öre och behåller reserven till eventuellt ännu tuffare tider.

Det är mycket svårt att bedöma när exploateringsintäkter kommer in eftersom det beror på när detaljplanerna vinner laga kraft. Därför finns alla exploateringsersättningar hos finansförvaltningen (kommunens internbank). Samhällsutvecklingsnämnden får ett kommunbidrag för ökade kapitaltjänstkostnader som exploateringsinvesteringarna utgör innevarande år – bokslutsreglering. Nämnden får dessutom kompensation i volymuppräknningen för tidigare års exploateringsinvesteringar – resursfördelningsmodell. Under 2027 förväntar vi, i Vänsterpartiet, oss att kommunen säger ja till den väntande regionen om start av den sedan länge beslutade G/C-vägen längs 255:an.

Kostnader för bokslutsreglering, KS uppsiktsplikt och finansiering av drift vid investering finns budgeterade centralt under finansförvaltningen för hela fyraårsperioden, avsättning är 5 miljoner kronor per år. En avstämning mot faktiskt utfall görs i boksluten och regleras mot respektive nämnd (utbildningsnämnden, samhällsutvecklingsnämnden och socialnämnden). Om volymen blir lägre än vad nämnderna har fått pengar för så sker återbetalning till finansförvaltningen.

Strategisk löneöversyn är en post som ger kommunsstyrelsen möjlighet att genomföra exempelvis personalfrämjande åtgärder eller särskilda lönesatsningar under budgetåret. Nämnder/verksamheter kompenseras genom tillskott från strategisk löneöversyn efter särskilt beslut. När vi nu kommit till mandatperiodens sista budget har Vänsterpartiet till SN avsatt en summa på 5,0 miljoner för provande på en enhet med kortare arbetstid som sex timmars arbetsdag eller fyradagarsvecka.

Finansförvaltningen

	Budget 2027	plan 2028	plan 2029	plan 2030
INTÄKTER				
Kommunalskatt*	1 540 110	1 645 864	1 722 932	1 808 591
Inkomstutjämning	96 183	75 455	88 340	99 717
Kostnadsutjämning	-6 485	-11 323	-21 181	-24 798
Regleringsavgift/strukturbidrag	56 352	52 062	43 802	34 812
Lss-utjämning	-49 893	-50 179	-50 807	-51 492
Slutavräkning				
SUMMA skatter, bidrag och kommunaleko.utjämning	1 636 267	1 711 879	1 783 086	1 866 830
Fastighetsavgift	47 986	47 986	47 986	47 986
Exploateringsnetto (Knivsta+Alsike)	0	0	0	0
Exploateringsersättningar allmän platsmark	0	0	0	0
Riktade statsbidrag Maxtaxa fsk/fritids (till Utbildningsnämnden)	0	0	0	0
Riktade statsbidrag (småbostäder)	0	0	0	0
PO-pålägg (intern)	216 324	224 377	230 885	237 589
SUMMA exploatering och statsbidrag	216 324	224 377	230 885	237 589
	plan 2027	plan 2028	plan 2028	plan 2029
KOSTNADER				
Kommunbidrag/nettokostnad	-1 658 757	-1 707 289	-1 758 121	-1 811 123
KS uppsiktsplikt, bokslutsreglering etc	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
KS finansiering projekt inom kommunal markreserv	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
KS resursstärkande medel	0	0	0	0
KS strategisk löneöversyn	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
KS ofördelade medel	-1 200	-1 200	-1 200	-1 200
Arbetsgivaravgifter	-164 800	-169 744	-174 836	-180 081
Pension, årets intjänade individuella del	-36 509	-37 986	-39 126	-40 300
Pensionsförsäkringsavgifter	-3 529	-4 525	-4 525	-4 525
Övriga pensionskostnader	-1 426	-1 455	-1 455	-1 455
Löneskatt (24,26%)	-10 059	-10 666	-10 943	-11 228
Medfinansiering statlig infrastruktur	-8 000	-8 000	-8 000	-8 000
Finansiell leasing (resultateffekt)	-10 500	-9 000	-9 000	-9 000
Pensionsutbetalningar (skulder före 1998)	-10 194	-10 156	-10 099	-10 265
SUMMA KOSTNADER	-1 912 975	-1 968 022	-2 025 305	-2 085 177
	plan 2027	plan 2028	plan 2028	plan 2029
FINANSIELLA intäkter & kostnader				
Internränta	11 500	11 500	11 500	11 500
Utdelning (KKHAB, Kommuninvest)	11 000	6 000	1 000	1 000
Externa finansiella intäkter	8 700	8 700	8 700	8 700
Externa finansiella kostnader	-1 500	-1 500	-2 100	-2 100
SUMMA FINANSNETTO	29 700	24 700	19 100	19 100
Resultat driftbudget	17 302	40 921	55 753	86 328
Över/underskott driftbudget som andel av skatter och bidrag	1,0%	2,3%	3,0%	4,5%
Exploateringsverksamhet	10 000	10 000	10 000	10 000
ÅRETS RESULTAT	27 302	50 921	65 753	96 328
Disponering(+) / avsättning (-) till resultatutjämningsreserven (RUR)	0	0	0	0
BALANSKRAVSRESULTAT	27 302	50 921	65 753	96 328
Över/underskott balanskravsresultat som andel av skatter och bidrag	1,6%	2,9%	3,6%	5,0%

Kommunstyrelse

Kommunstyrelsen, KS, har ansvar för hela kommunens utveckling och ekonomiska ställning. Den leder samt samordnar planering och uppföljning av kommunens verksamhet och ekonomi. Ett annat ansvarsområde är att leda utvecklingen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders verksamheter.

Under KS finns kommunledningskontor, ekonomikontor och HR-kontor som är styrelsens förvaltning och ska med helhetssyn driva de långsiktiga och strategiska framtidsfrågorna. Kontoret stödjer även övriga kontor och förtroendevalda med beslutsunderlag. Vänsterpartiet vill verka för god arbetsmiljö, fackligt arbete och nytänkande varför kommunstyrelsens stödverksamheter i vårt förslag har fått en ökad ram på totalt 20 miljoner kronor mer än i Budgetdirektivets förslag, daterat den 30 april 2026.

Tillväxtkontoret består av verksamheter som ansvarar för kommunens mark och exploatering, näringsliv och lokalförsörjning.

I KS uppdrag finns arbetsgivaransvaret som bland annat innebär ansvar för medarbetarnas arbetsmiljö och arbetsvillkor. Otrygga anställningar berövar människor möjligheten att planera för framtiden och förverkliga sina drömmar. Vänsterpartiet vill satsa på trygga jobb med goda arbetsvillkor och inflytande över det egna arbetet. Vi säger nej till allmän visstid och till delade turer, uppstyckad fritid är inte fri tid. Vi säger istället ja till rätten till heltid som på sikt innebär kortare arbetstid och vi vill i denna budget införa försök med sex timmars arbetsdag för utvalda yrkesgrupper. Se mer under socialnämnden.

Räddningstjänsten är en del av kommunförbundet Attunda. Lönecentrum i Tierp är en lönenämnd i vilken Knivsta samarbetar med Tierps och Älvkarleby kommun. KS ansvarar också för näringslivsfrågor, folkhälsa, konsumentrådgivning och serveringstillstånd.

I detta förslag har Vänsterpartiet flyttat kultur- och fritidsfrågorna till en egen Kultur- och fritidsnämnd med fem ledamöter och tre ersättare.

För att underlätta för barn och ungdomar att ta sig till sina olika fritidsintressen inför Vänsterpartiet i detta förslag fyra miljoner från och med 2027 till ett fritt ”fritidsbusskort” för 7 – 19 åringar. Från och med 2028 är beloppet höjt till sex miljoner då vi även föreslår ett rabatterat seniorekort till kollektivtrafiken för alla som fyllt 70 år.

Ett mycket efterlängt Centrum för idrott och kultur finns i centrala Knivsta. I detta förslag rymms förverkligandet under mandatperioden av fotbollsplaner med mera vid Kölängen, eller på annan plats. För att barn och ungdomar på ett tryggt sätt ska ta sig till och från dessa anläggningar behöver gång- och cykelvägar samt busstrafiken ses över. Vi har kvar vår medfinansiering av cykelvägen längs med 255:an och ser behovet av en planfri gång- och cykelväg, så kallad ekodukt, över Gredelbyleden till fotbollsanläggningen vid Kölängen. Detta i kombination med fri kollektivtrafik för ungdomarna kommer minska behoven av skjuts med bilar inom kommunen.

I slutet av mandatperioden förslår vi, i samband med valet 2030, en höjning av partiernas mandatstöd med totalt 155 tusen kronor.

Kommunstyrelse

Fördelning av kommunbidrag per verksamhet

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Kommunstyrelsen				
Politisk verksamhet	18 470	18 849	19 291	19 899
KF, Nämnd- och styrelseverksamhet	12 589	12 853	13 161	13 477
Partistöd	403	403	403	558
Övrig politisk verksamhet	5 478	5 593	5 727	5 864
Infrastruktur och skydd mm	22 621	23 095	23 649	24 217
Räddningstjänst	19 111	19 512	19 980	20 460
Totalförsvär och samhällsskydd	2 442	2 493	2 553	2 614
Trygghetsfrämjande verksamhet	868	886	907	929
Samhällsbyggnadskontoret	20 267	21 316	21 608	21 906
Näringsliv och marknadsföring	3 901	3 983	4 079	4 177
Servicegaranti Näringslivet	266	272	279	286
Mark och exploatering	0	0	0	0
Tillfällig förstärkning förhandling fyra spår	8 400	9 200	9 200	9 200
Strategisk lokalförsörjning	3 872	3 953	4 048	4 145
Strategisk lokalförsörjning - skolfastigheter	0	0	0	0
Strategisk planering	1 823	1 861	1 906	1 952
Stadsbyggnad (detaljplaner)	2 005	2 047	2 096	2 146
Centrala funktioner	86 022	89 605	91 589	93 619
Central funktion Kommunledning	24 796	25 317	25 925	26 547
Central funktion Kommunikation	6 252	6 252	6 402	6 556
Central funktion Ekonomi och styrning	14 202	14 500	14 848	15 204
Central funktion HR	7 588	7 747	7 933	8 123
Friskvårdsbidrag	1 943	1 943	1 943	1 943
Lönecentrum (Knivsta, Tierp och Älvkarleby)	3 743	3 855	3 971	4 090
Fackliga kostnader	2 121	2 166	2 218	2 271
IT (nämnd, drift & infrastruktur)	20 404	20 832	21 332	21 844
Stärkt stöd till kärnverksamhet	973	993	1 017	1 041
Kollektivtrafik	4 000	6 000	6 000	6 000
AI Anpassning alla kommunala verksamheter	0	0	0	0
Summa Kommunstyrelsen	147 380	152 865	156 137	159 641

Samhällsutvecklingsnämnd

Ansvaret för långsiktig planering av hållbar utveckling vilar på nämnden för samhällsutveckling. En viktig del i samhällets utveckling är att se till att hela kommunen utvecklas när tätorterna växer. Nämnden har även det övergripande ansvaret för all social, miljö, fysisk och teknisk planering i kommunen. Verksamheter som ingår i nämndens ansvarsområde är park- och naturvård, strategisk miljö, VA och energiplanering, trafikplanering, bredbandsutbyggnad, bostadsanpassning och avfallshantering.

Med de tidigare antagna policyerna *Stadsbyggnadsprinciper med arkitekturpolicy* och *Stadutvecklingsstrategi 2035* fanns, enligt Vänsterpartiet, möjligheter till en genomtänkt och väl planerad utbyggnad av kommunen. Tillsammans med en reviderad ÖP och ett planprogram skulle en gemensam vision för stadsplanläggning av områden i Knivsta, AR och Alsike verkställas. Till nämndens arbete med framför allt klimat och miljö föreslår Vänsterpartiet en ökad tilldelning på drygt tre miljoner.

Bostadsmarknaden i vår region har under en lång tid ökat människors bostadskostnader. Speciellt i nyproduktion. Vänsterpartiet vill se att det skapas ett blandat utbud av bostäder som matchar efterfrågan. För att samtidigt förebygga ett segregerat Knivsta behöver Knivstabostäder fortsätta bygga hyresrätter. Dessutom ser vi gärna att det byggs byggemenskaper på lämpliga platser i kommunen.

Då investeringar i framtida och befintlig mark och yta är en så väsentlig del av Knivstas fortsatta utveckling och finansiering, ska nämnden tillsammans med kommunstyrelsen säkerställa en långsiktig plan för exploatering, inklusive möjligheten till uthyrning av mark.

Medborgardialog är ett viktigt inslag i samhällsutvecklingen. Nämnden ska därför verka för ökad transparens i dialogen kring de olika planprocesserna och för att utveckla dialogen med berörda parter, inklusive medborgarna. Dessutom har vi lagt en summa på tre miljoner kronor hos KS för medborgarbudgetar, som kan tangerar nämndens arbete.

Nämnden ska anlägga fler cykelvägar med start av den längs 255:an mellan Vassunda och Uppsala. När nya planer tas fram ska fler parker, naturreservat samt andra klimatinsatser säkerställas. I denna budget har anslaget till dessa ändamål ökat i investeringar och drift med 40 miljoner jämfört med Budgetdirektivets förslag i syfte att skapa ett långsiktigt attraktivt och hållbart Knivsta.

Samhällsutvecklingsnämnd

Fördelning av kommunbidrag per verksamhet

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Samhällsutvecklingsnämnden				
Nämndkostnader	0	0	0	0
Gator, vägar	48 703	53 845	59 294	65 887
Gata drift	12 064	13 373	13 755	14 136
Gata vinterväghållning	4 482	4 576	4 686	4 798
Gata kapitaltjänstkostnad	12 080	12 334	12 630	12 933
Gata kapitaltjänstkostnad exploateringsinvesteringar	20 077	23 562	28 223	34 020
Trafikövervakning/Parkeringsavgifter	-1 658	-1 658	-1 658	-1 658
Park, natur & miljöutveckling	11 513	11 811	12 156	12 499
Stadspark	750	766	784	803
Hundrastgård	0	0	0	0
Teknisk planering	1 638	1 972	1 719	1 760
Översiktsplan (planprogram)	1 900	1 940	1 687	1 727
Stadsbyggnad (detaljplaner standardförfarande)	809	826	846	866
Bostadsanpassning	3 166	3 232	3 310	3 389
Avgiftsfinansierad verksamhet	0	0	0	0
Avfallsverksamhet	0	0	0	0
Vindkraftverk	0	0	0	0
Summa Samhällsutvecklingsnämnden	67 121	73 040	78 451	85 594

Valnämnd

Valnämnden sköter kommunens uppgifter vid val och folkomröstningar. Under 2029 är det val till Europaparlamentet och 2030 är det allmänna val till riksdag, region och kommun.

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Valnämnden	0	0	1 000	2 000

Överförmyndarnämnd

Nämnden utövar tillsyn över ställföreträdares förvaltning av huvudmäns tillgångar.

Överförmyndarnämnden är ett samarbete med kommuner i Uppsala Län. Knivsta kommuns kostnadsandel i ÖFN beräknas efter folkmängd.

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Överförmyndarverksamhet	1 577	1 624	1 663	1 703

Kommunrevision

Revisorerna är fullmäktiges organ för den demokratiska kontrollen i kommunen. De granskar varje år nämndernas och de kommunala bolagens ekonomi och verksamhet samt lämnar en revisionsberättelse till kommunfullmäktige.

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Kommunrevisionen	1 530	1 561	1 598	1 636

Socialnämnd

Nämnden ansvarar för äldreomsorg, omsorg om funktionshindrade, individ- och familjeomsorg, arbetsmarknad och flyktingmottagande. Under mandatperioden 2018 – 22 har nämnden tagit hem flera verksamheter i egen regi och därmed minskat sina kostnader. Nämnden har även förbättrat arbetsvillkoren och ekonomin genom färre inhyrda medarbetare från bemanningsföretag. Under den kommande planperioden hoppas Vänsterpartiet införa ett försök med sex timmars arbetsdag för en eller flera yrkesgrupper.

Socialnämndens främsta uppgift är att arbeta i förebyggande syfte och därmed i tidigt stadium hjälpa och stödja människor i utsatta situationer. Möjlighet till stöd och hjälp genom rådgivning är en sådan viktig faktor vilket innebär färre ärenden inom myndighetssidan. Socialnämndens uppgift är då att stödja exempelvis utsatta familjer och ungdomar som anonymt kan uppsöka socialförvaltningen för rådfrågning. Vänsterpartiet har utökat nämndens förebyggande arbetet med en miljon kronor.

Socialnämnden ska utveckla samarbetet med den ideella sektorn då samarbete och stöd till civilsamhället är en av de viktiga frågorna för framtiden. Det allmänna har inte längre möjlighet att i alla delar stödja den enskilde varför det är viktigt att utveckla goda samarbetsformer med föreningar. Viktiga partners är pensionärsföreningarna, Rädda Barnen och Röda korset.

Feriearbete är en del av nämndens förebyggande insatser, som innebär att skolungdomar får chansen att pröva på arbete och få erfarenheter, kontakter och nätverk och därefter har ökad möjlighet för framtida etablering på arbetsmarknaden.Handledning är viktigt för att ge vägledning ut i arbetslivet. För att öka antalet arbetstillfällen för Knivsta ungdomar har vi till 2027 föreslagit en ökning på fyra miljoner kronor.

Otrygga anställningar berövar människor möjligheten att planera för framtiden och förverkliga sina drömmar. Vänsterpartiet vill satsa på trygga jobb med goda arbetsvillkor och inflytande över det egna arbetet. Vi säger nej till allmän visstid och till delade turer, uppstyckad fritid är inte fri tid. Vi säger istället ja till rätten till heltid som på sikt innebär kortare arbetstid och vi har denna budget avsatt fem miljoner kronor för att införa försök med sex timmars arbetsdag, eller annan modell för kortare arbetsvecka, för utvalda yrkesgrupper.

Socialnämnd

Fördelning av kommunbidrag per verksamhet

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Socialnämnden				
Nämndkostnader	0	0	0	0
Vård och omsorg enligt SoL och HSL	215 656	227 258	237 998	248 745
Vård & omsorg i ordinärt boende övrigt SoL/HSL	38 118	39 262	40 204	41 169
Vård & omsorg i särskilt/ annat boende SoL/HSL	133 690	140 228	146 284	152 136
Vård & omsorg LOV - hemtjänst & delegerad HSL	42 848	46 738	50 455	54 360
Vård och omsorg enligt lss och SFB	128 325	136 133	143 336	150 712
Insatser LSS i ordinärt boende	48 958	51 089	52 974	54 904
Insatser LSS i boende med särskild service	67 249	72 562	77 580	82 719
Färdtjänst/riksfärdtjänst	12 118	12 482	12 782	13 089
Individ och familjeomsorg	99 201	102 088	105 418	108 681
Individ- & familjeomsorg, öppenvård och stöd	36 709	37 480	38 380	39 301
Individ- & familjeomsorg, vård och stöd institution/annat boende	44 213	45 945	47 927	49 810
Individ- & familjeomsorg, ekonomisk bistånd	18 279	18 663	19 111	19 570
Övriga verksamheter	9 184	9 376	9 601	9 831
Flyktingmottagande	-1 612	-1 646	-1 686	-1 726
Pedagogisk verksamhet (KAA/studie och yrkesväg. SFI)	724	739	757	775
Arbetsmarknadsåtgärder	9 777	9 982	10 222	10 467
Konsumentrådgivning	295	301	308	315
Budget & Skuldrådgivning	0	0	0	0
Summa Socialnämnden	452 366	474 855	496 353	517 969

Utbildningsnämnd

Utbildningsnämndens verksamhetsområden är pedagogisk omsorg, förskola, skolbarnomsorg, förskoleklass, grundskola, grundsärskola, gymnasium, gymnasiesärskola, vuxenutbildning och utbildning i svenska för invandrare, SFI. Vänsterpartiet har ökat budgeten för nämnden med sju miljoner mer än i det ursprungliga förslaget.

Under mandatperioden är målet att öka antalet lärare och andra vuxna i skolan, stärka elevhälsan samt att erbjuda 30 timmars förskola för barn till föräldralediga och arbetssökande. Vänsterpartiet vill också se en utveckling av kommunens gymnasieskola med fler program samt ökat anslagen till kommunens bibliotek såväl i kommunhuset som i skolorna.

Den psykiska ohälsan bland barn och ungdomar i Knivsta ökar. Den trenden måste vändas! Det är viktigt med tidiga insatser i skolan för att förebygga att våra unga slås ut. Med fler vuxna i skolan ökar chansen för tidig upptäckt av psykisk ohälsa. Samordnade insatser mellan skola, socialtjänst och primärvård förenklar och förkortar utredning och behandling och avlastar föräldrar. På det sättet ökar förutsättningarna för alla elever att må bra såväl fysiskt som psykiskt, nå goda resultat och slippa mobbning.

Skolan ska vara likvärdig och ge alla elever möjligheter till en bra utbildning. I Knivsta ska alla skolor vara bra skolor. Lärartätheten i kommunen är dock lägre än snittet i landet. Lärarnas arbetsbörda måste lättas och därför vill Vänsterpartiet anställa fler lärare och andra vuxna i skolan. Fler vuxna med olika kompetenser bidrar även till att eleverna känner sig trygga och blir sedda, och då förbättras också deras resultat. Genom att vi skapar en bra skolmiljö ges barnen möjligheter att tillägna sig de kunskaper och färdigheter de har rätt till.

Utbildningsnämnd

Fördelning av kommunbidrag per verksamhet

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Utbildningsnämnden				
Nämndkostnader	0	0	0	0
Förskola	203 513	203 242	207 727	208 635
Förskoleverksamhet	200 513	200 242	204 727	205 635
Förändring kapitalstruktur/lokalhyra koncern förskola	0	0	0	0
Statsbidrag maxtaxa förskola till nämnd (minskat kommunbidrag)	0	0	0	0
Ökad vistelsetid förskola och pedagogisk omsorg (15->20 timmar)	3 000	3 000	3 000	3 000
Grundskola	493 096	502 484	507 209	515 562
Skolverksamhet & skolbarnsomsorg	491 096	500 454	505 154	513 482
Förändring kapitalstruktur/lokalhyra koncern grundskola	0	0	0	0
Statsbidrag maxtaxa fritids till nämnd (minskat kommunbidrag)	0	0	0	0
Ökad tillgång till elevhälsa (grundskolan)	1 000	1 000	1 000	1 000
Tidiga insatser för barn och unga (grundskola)	1 000	1 030	1 055	1 080
Anpassad grundskola	20 492	21 165	21 477	21 992
Gymnasieskola, internt	9 380	9 934	10 531	11 142
Gymnasieskola, externt	125 836	126 875	132 692	138 233
Anpassad gymnasieskola	9 881	10 417	10 997	11 591
Vuxenutbildning & SFI	10 329	10 546	10 799	11 058
Måltidsverksamhet	287	293	300	307
Summa Utbildningsnämnden	872 814	884 956	901 732	918 520

Bygg och miljönämnd

Bygg och miljönämnden ansvarar för bygglovhandläggning, kart-, mät- och GIS-verksamhet, miljö- och hälsoskydd och trafikplanering. Nämndens verksamheter är i hög grad avgiftsfinansierade. Men all verksamhet går inte att fakturera. Därför har Vänsterpartiet ökat kontot för miljö- och hälsoskydd med en halv miljon kronor.

För att hålla nere nämndkostnader föreslår vi att nämnden återgår till fem ordinarie ledamöter och tre ersättare.

Bygg- och miljönämnd

Fördelning av kommunbidrag per verksamhet

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Bygg- och miljönämnden				
Nämndkostnader	0	0	0	0
Stadsbyggnad (bygglov, geodata)	5 846	5 969	6 112	6 259
Trafikplanering	304	310	317	325
Serveringstillstånd	65	66	68	70
Servicegaranti Näringslivet	266	272	279	286
Miljö- och hälsoskydd	2 830	2 889	2 958	3 029
Summa Bygg- och miljönämnden	9 311	9 506	9 734	9 969

Kultur- och fritidsnämnd

Kultur- och fritidsnämnden svarar för ungdomsverksamhet med fritidsgård, kulturskola, aktivitets- och föreningsbidrag, fritidsanläggningar, allmän kultur & fritid och bibliotek. Tilldelningen till kultur och fritid har, jämfört med majoritetens förslag, räknats upp med totalt sju miljoner kronor och fördelats till ungdomsverksamheten, kulturskolan, biblioteken och allmän fritid som exempelvis studieförbund.

Kultur- och fritidsnämnd

Fördelning av kommunbidrag per verksamhet

DRIFTBUDGET	Budget	plan	plan	plan
Nettokostnad i tkr	2027	2028	2029	2030
Kultur- och fritidsnämnden				
Nämndkostnader	0	0	0	0
Allmän kultur & fritid	5 520	5 628	5 753	5 886
Idrotts- & fritidsanläggningar	76 031	77 628	79 491	81 399
Bibliotek	10 986	11 217	11 486	11 762
Ungdomsverksamhet	7 910	8 068	8 229	8 394
Kulturskola	6 246	6 377	6 530	6 687
Summa kultur- och fritidsnämnden	106 693	108 918	111 489	114 128
Summa kommunbidrag	1 658 757	1 707 289	1 758 121	1 811 123

Nettokostnad Nämnder

	Budget	plan	plan	plan	
	2027	2028	2029	2030	
Kommunstyrelsen - verksamhetsnämnd	145 680	151 134	154 369	157 836	8,9%
Samhällsutvecklingsnämnden	67 121	73 040	78 451	85 594	4,1%
Socialnämnden	452 366	474 855	496 353	517 969	27,3%
Utbildningsnämnden	872 814	884 956	901 732	918 520	52,7%
Bygg- och miljönämnden	9 311	9 506	9 734	9 969	0,6%
Kultur- och fritidsnämnden	104 758	106 950	109 507	112 131	6,3%
Övriga nämnder	3 107	3 185	4 261	5 339	0,1%
Summa	1 655 157	1 703 626	1 754 407	1 807 358	100,0

Ekonomistyrningsprinciper

God ekonomisk hushållning

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer.

- Mål och riktlinjer ska finnas för god ekonomisk hushållning.
- Återställningstiden för negativa resultat är tre år och skall beslutas i samband med antagande av budgeten.
- Synnerliga skäl för att inte återställa negativa resultat ska tas upp både i budget och årsredovisning.
- Upprättande av åtgärdsplaner ska ske vid negativa resultat.
- Revisionen ska bedöma uppfyllelsen av målen för god ekonomisk hushållning i årsredovisning och delårsrapport.

För att finansiera en verksamhet över tid krävs normalt sett mer än ett nollresultat. Om man under ett år förbrukar mer pengar än man får in innebär det att det blir kommande år, eller kommande generationer, som måste betala för överkonsumtionen. Nedan ges ett antal skäl till att ett positivt resultat behövs för att nå god ekonomisk hushållning.

- Finansiera investeringar och värdesäkra anläggningstillgångar
- Stora pensionsavgångar medför ökade pensionsutbetalningar
- Konjunkturanpassat resultat
- Resurser för utveckling

För att motsvara kravet på god ekonomisk hushållning räcker det med andra ord inte med att intäkterna är i nivå med kostnaderna. En kommun ska ange de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. Kommunsektorn har utvecklat en norm för överskottsmål, 2 procents resultat som andel av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning. I publikationer från SKR och Kommuninvest trycks det på att kommunen måste utgå från dess unika situation, det innebär att finansiellt mål kan variera mellan 1-5 procent av skatter och kommunalekonomisk utjämning.

Budgetdisciplin

Enligt kommunens antagna riktlinjer för god ekonomisk hushållning ska kommunen ha ett justerat eget kapital som andel av skatter, bidrag och kommunal ekonomisk utjämning som överstiger 40 procent. I delårsbokslut och årsbokslut ska den nivå stämmas av (utvärderas). Det innebär indirekt att ett positivt resultat krävs för att uppnå god ekonomisk hushållning och att budgetdisciplin upprätthålls.

Det är därför av stor vikt att alla verksamheter, nämnder med flera genomför sitt uppdrag inom givna ekonomiska ramar. Styrelse och nämnder besluta om en verksamhetsplan där både verksamhetsmål och budget fastställs senast 31 december året innan budgetåret startar och anmäls till kommunfullmäktige.

Verksamheternas samlade resultat presenteras för nämnden via månatliga ekonomiska prognoser. Visar den samlade bilden för nämnden ett underskott har nämnden en skyldighet att vidta åtgärder. En handlingsplan för att hantera den ekonomiska obalansen ska då upprättas, innehållande konkreta åtgärder, analys och konsekvens av åtgärd, samt beslutas av nämnd. Vidare ska kommunstyrelsen underrättas om handlingsplanen och hur arbetet med att genomföra åtgärderna fortgår till dess att ekonomi i balans råder för nämnden.

Tillsammans bidrar detta till att uppnå kommunens mål för god ekonomisk hushållning.

Balanskrav och resultatreserv

Balanskravsresultatet regleras av lagkrav men också av kommunens riktlinje för god ekonomisk hushållning. Inför budgetår 2025 beslutade Kommunfullmäktige om riktlinjer och regler för avsättning till resultatreserv (RER). Den maximala avsättningen får uppgå till 5 procent av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Allt över 1 procent av årets resultat som andel av skatter, bidrag och kommunalekonomisk utjämning är möjligt att avsätt till RER i årsbokslutet.

Bilaga 1 Investeringsplan 2027-2030

Investeringsplanen uppgår till ca 175 miljoner kronor för 2027 och hela planperioden summeras till 608 miljoner kronor. I planen finns 25 miljoner per år avsatta för strategiska markförvärv som är av betydelse för kommunens utveckling

Vänsterpartiet investerar betydligt mer än styret på cykelinfrastruktur för klimatsmarta transporter. Vi har dessutom medel för att starta idrottscentret på västra delen av Kölängen och fortsätta med konstinköp.

Kommunstyrelsen förfogar slutligen över ofördelade investeringsmedel som nämnderna kan disponera efter särskilt beslut, totalt 10 miljoner kronor per år. Vänsterpartiet vill att två av dessa miljoner per år reserveras till medborgarbudgetar.

INVESTERINGSPLAN 2027-2037

						Reinvestering
						Befriad Ny
	Summa plan 2027-2030	Utgift 2027	Utgift 2028	Utgift 2029	Utgift 2030	
Kommunstyrelsen						
Samhällsbyggnadskontoret						
Programarbete för nya verksamhetslokaler	4 000	1 000	1 000	1 000	1 000	N
Kommunhuset	2 400	1 500	300	300	300	
Anpassning/reinvestering i egna fastigheter	2 000	500	500	500	500	N
Strategiska markförvärv	100 000	25 000	25 000	25 000	25 000	N
SUMMA Samhällsbyggnadskontoret	108 400	28 000	26 800	26 800	26 800	
Gemensam stödverksamhet						
Nödvattentankar	0	0	0	0	0	R
Trygghetspunkter	1 500	500	500	500	0	R
IT infrastruktur	5 500	1 500	1 500	1 500	1 000	R
SUMMA Gemensam stödverksamhet	7 000	2 000	2 000	2 000	1 000	
KS ofördelade investeringsmedel	40 000	10 000	10 000	10 000	10 000	B
SUMMA Kommunstyrelsen	155 400	40 000	38 800	38 800	37 800	
	Summa plan 2027-2030	Utgift 2027	Utgift 2028	Utgift 2029	Utgift 2030	
Samhällsutvecklingsnämnden						
Gata						
Underhållsasfaltering befintligt gatunät	26 000	7 000	7 000	7 000	5 000	R
Reinvestering allmän platsmark	23 000	6 000	6 000	6 000	5 000	R
Belysning	15 000	4 000	4 000	3 500	3 500	R
TSHA (Trafiksäkerhetshöjande åtgärder)	4 000	1 000	1 000	1 000	1 000	N
Anslutningvägar trafikplats motorväg	0	0	0	0	0	
Belysning parker / lekmiljö / säsongsbelysning	10 000	5 000	5 000	3 000	3 000	
GC-vägar 255:an	35 000		15 000	20 000		
Park						
Friluftsåtgärder Kölängen	0	0	0	0	0	N
Renovering bef anläggningar	3 200	800	800	800	800	R
Lekplatser	7 000	2 000	2 000	2 000	1 000	N
Åtgärder ur lokalt åtgärdsprogram	0	0	0	0	0	N
Stadspark etapp 1	0	0	0	0	0	N
Stadspark etapp 2	6 000	500	5 500	0	0	N
Parken ospecificerad maskin och utrustningsinvest.	1 000	400	200	200	200	
Avfall						
	0	0	0	0	0	R
Reinvestering ÅVS	3 500	2 000	500	500	500	
Reinvestering krestsloppsparken	2 200	500	1 000	500	200	R
SUMMA Samhällsutvecklingsnämnden	190 900	35 200	53 000	63 500	39 200	

EXPLOATERING - Samhällsutvecklingsnämnden

Sågen/Centrum	20 800	18 000	1 400	1 400	0	N
Västra Knivsta	11 000	500	500	7 500	2 500	N
Östra Knivsta	2 000	1 500	500	0	0	N
Nor	5 500	500	2 500	0	2 500	N
Alsike	129 000	36 500	27 500	25 000	40 000	N
AR/Brunnby/Östra entrén	51 000	18 000	13 000	10 000	10 000	N
SUMMA EXPLOATERING - Samhällsutvecklingsn.	219 300	75 000	45 400	43 900	55 000	

	Summa plan 2027-2030	Utgift 2027	Utgift 2028	Utgift 2029	Utgift 2030	
Bygg- och miljönämnden						
Stadsbyggnad (Geodata) teknik/utrustning	2 000	500	500	500	500	R
SUMMA Bygg- och miljönämnden	2 000	500	500	500	500	

Socialnämnden

Inventarer	520	130	130	130	130	R
Reservkraft	10 000	5 000	5 000	0	0	R
Nytt LSS boende	250	250	0	0	0	R
SUMMA Socialnämnden	10 770	5 380	5 130	130	130	

Utbildningsnämnden

Alsike skola, Inventarier och läromedel	750	300	150	150	150	R
Brännkärrsskolan, Inventarier och läromedel	450	150	100	100	100	R
Långhundra förskola, Inventarier & läromedel	280	70	70	70	70	R
Långhundra skola, Inventarier & läromedel	400	100	100	100	100	R
Lagga skola, Inventarier & läromedel	400	100	100	100	100	R
Ängbyskolan, Inventarier och läromedel	850	400	150	150	150	R
Thunmanskolan, Inventarier och läromedel	1 000	300	300	200	200	R
Diamanten, V:a Ängby & Tallbacken fsk Inventarier och läromedel	700	175	175	175	175	
Verktygslådan & Trollskogens fsk Inventarier och läromedel	300	75	75	75	75	R
Högåsskolan, Inventarier och läromedel	1 200	300	300	300	300	R
Adolfsbergsskolan, Inventarier och läromedel	1 200	300	300	300	300	R
Valloxsskolan inkl AST, Inventarier och läromedel	550	100	100	100	250	R
Anpassad grundskola, inventarier och läromedel	300	75	75	75	75	R
Lustigkulla & Lagga förskola, Inventarier och läromedel	400	100	100	100	100	R
Norrgårdens fsk, Inventarier och läromedel	300	75	75	75	75	R
Sjögrenska gymnasiet, Inventarier och läromedel	800	400	200	100	100	R
Elevhälsa, Inventarier och läromedel	280	70	70	70	70	R
Vuxenutbildning och SFI, Inventarier och läromedel	75	75	0	0	0	R
Måltidsverksamhet, utrustning & inventarier	950	200	250	250	250	R
SUMMA Utbildningsnämnden	11 185	3 365	2 690	2 490	2 640	

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur	400	100	100	100	100	N/R
Fritid	3 200	800	800	800	800	R
CIK Scen	200	200	0	0	0	
Konstgräsplan (Kölängen) - större (11-manna)	15 000	0	15 000	0	0	
Konst, lösa inventarier	300	0	100	100	100	B
SUMMA Kultur- och fritidsnämnden	19 100	1 100	16 000	1 000	1 000	

SUMMA INVESTERINGSPLAN

608 655	160 545	161 520	150 320	136 270
	85 545	116 120	106 420	81 270
	75 000	45 400	43 900	55 000

SUMMA INVESTERINGAR PER NÄMND

	Summa plan 2027-2030	Utgift 2027	Utgift 2028	Utgift 2029	Utgift 2030
Kommunstyrelsen	155 400	40 000	38 800	38 800	37 800
Kultur- och fritidsnämnden	19 100	1 100	16 000	1 000	1 000
Samhällsutvecklingsnämnd	190 900	35 200	53 000	63 500	39 200
EXPLOATERING - Samhällsutvecklingsnämnden	219 300	75 000	45 400	43 900	55 000
Bygg- och miljönämnden	2 000	500	500	500	500
Socialnämnden	10 770	5 380	5 130	130	130
Utbildningsnämnden	11 185	3 365	2 690	2 490	2 640
Summa	608 655	160 545	161 520	150 320	136 270
Summa exkl exploatering, markförvärv och ofördelade medel		50 545	81 120	71 420	46 270

Bilaga 2 Ägardirektiv – Knivsta Kommunhus AB

Bolaget ägs av Knivsta kommun, bolaget är en del av kommunens verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta och ska utöver av lag regleras även av bolagsordningen. Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen. I ägardirektiv tydliggör ägaren, syftet, inriktningen och målen med bolagens verksamhet.

Bakgrund

Knivsta kommunhus AB är ett moderbolag som har ett sammanhållande uppdrag att verka för att samordningsvinster och rationaliseringsmöjligheter inom kommunkoncernen tas tillvara, samt ansvara för styrning, kontroll och uppföljning av kommunens dotterbolag.

Det kommunala ändamålet

Det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet är att vara en sammanhållande funktion för dotterbolagen i koncernen, att svara för styrning, kontroll och uppföljning enligt direktiv och riktlinjer som lämnas av kommunfullmäktige samt att verka för att samordningsvinster och rationaliseringsmöjligheter inom koncernen tas till vara.

Ägardirektiv för dotterbolag

Upprättande av ägardirektiv för dotterbolag sker i samarbete med dotterbolagens styrelse och kommunstyrelsen. Beslut i KS/KF om ägardirektiv för dotterbolag förutsätter godkännande av moderbolagets styrelse.

Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och dessa direktiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsikt samt till lekmanarevisorns granskning.

Verksamhetsplan och bokslut

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan med strategiska mål och budget för nästkommande räkenskapsår. Fastställd verksamhetsplan och budget ska tillställas kommunen (anmälan till kommunstyrelsen) senast under december månad.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (2018:597) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget.

Styrning och ledning (policy)

Knivsta kommuns vision, kommunfullmäktiges mål och Agenda 2030 är vägledande för bolagets verksamhet. Agenda 2030 är integrerad som en del i bolagets styr- och ledningsmodell.

Kommunfullmäktiges beslutade policys omfattar även bolaget och ska implementeras. Avsteg från beslutade policys ska dokumenteras i styrelseprotokoll.

Budgetdirektiv 2027

Knivsta kommun ska ses som en helhet. Bolagets verksamhet ska bedrivas för att bidra till kommunens totala samhällsutveckling.

Verksamhetsmål

- Bolaget ska aktivt skapa värden i dotterbolagen genom en aktiv styrning och ledning genom ägardirektiven.
- Bolaget ska, när så är lämpligt, samverka med kommunen och kommunens övriga bolag genom gemensamma upphandlingar.

Ekonomiska och finansiella direktiv

- Det övergripande och långsiktiga resultatmålet för kommunkoncernen är att i genomsnitt uppnå 3 procent avkastning (beräknat på resultat efter skatt) på kommunkoncernens totala egna kapital.
- Merparten av de mervärden som skapas inom bolaget skall konsolideras, det vill säga arbeta vidare i bolaget för att klara bolagets och kommunkoncernens investeringar och fortlevnad, till fromma för bolagets ägare på längre sikt.

Informations- och samrådsskyldighet

Kommunfullmäktiges yttrande ska inhämtas avseende

- Försäljning och förvärv av fastigheter
- Förvärv av aktieposter i andra bolag
- Övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt

Bilaga 3 Ägardirektiv – Kommunfastigheter i Knivsta AB

Bolaget ägs indirekt av Knivsta kommun genom moderbolaget koncernmodern Knivsta kommunhus AB. Bolaget är en del av kommunens verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta detta. Bolagets verksamhet ska regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av direktiv utfärdade av moderbolaget, fastställda av bolagsstämman. I ägardirektiv tydliggör ägaren, syftet, inriktningen och målen med bolagets verksamhet. Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen.

Bakgrund

Kommunfastigheter i Knivsta AB har uppdraget att förvalta verksamhetslokaler, såsom skolor, förskolor, sim- och sporthallar samt andra lokaler.

Det kommunala ändamålet

Bolagets syfte är med iakttagande av kommunal självkostnadsprincip tillgodose Knivsta kommuns behov av verksamhetslokaler och för Knivsta kommuns räkning på bästa sätt äga och förvalta aktier och andelar i bolag till vilka överlämnats en för Knivsta kommun kommunal angelägenhet.

Föremålet för bolagets verksamhet

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Knivsta kommun,

- förvärva, avyttra, äga, bebygga, förädla och förvalta fastigheter, tomträtter och anläggningar för huvudsaklig användning i Knivsta kommuns verksamhet samt bedriva härmed förenlig verksamhet.
- äga, förvärva, avyttra och förvalta aktier och andelar i bolag till vilka överlämnats en för Knivsta kommun kommunal angelägenhet eller som äger fastigheter eller fastigheter som avses ovan, samt bedriva härmed förenlig verksamhet.

Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare. Verksamheten ska bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe och intresse.

Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och ägardirektiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsiktsplikt samt till lekmannarevisorers granskning.

Verksamhetsplan och bokslut

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan och budget för nästkommande räkenskapsår. Beslutad verksamhetsplan (mål och budget) ska tillställas moderbolaget senast i december månad.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (2018:597) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget. Bolaget ska också till moderbolaget lämna de uppgifter som av moderbolaget bedöms nödvändiga för upprättande av koncernredovisningen.

Styrning och ledning (policy)

Knivsta kommuns vision, kommunfullmäktiges inriktningsmål och Agenda 2030 är vägledande för bolagets verksamhet. Agenda 2030 är integrerad som en del i bolagets styr- och ledningsmodell.

Kommunfullmäktiges beslutade policys omfattar även bolaget och ska implementeras. Avsteg från beslutade policys ska dokumenteras i styrelseprotokoll.

Budgetdirektiv 2027

Knivsta kommun ska ses som en helhet. Bolagets verksamhet ska bedrivas för att bidra till kommunens totala samhällsutveckling.

Verksamhetsmål

Bolaget ska ta fram indikatorer för nedanstående verksamhetsmål samt redovisa resultat och analys i bokslut. Bolaget kan med fördel använda kommunfullmäktiges indikatorer där så är lämpligt.

Kommunfastigheter ska verka för att bygga en hållbar stad och landsbygd med positiv miljöpåverkan.

- Bolaget ska långsiktigt, tillsammans med kommunens lokalförsörjning, säkerställa verksamhetsfastigheter för kommunhelheten.
- Bolagets fastigheter ska vara långsiktigt hållbara (socialt, ekologiskt och ekonomiskt) och uppföras/underhållas med låg klimatpåverkan.
- Bolaget ska bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle för ett minskat klimatavtryck.
- Bolaget ska medverka och bidra i kommunens dialoger angående arbetet med fyrspårsavtalet.
- Konsten är viktig för den sociala hållbarheten, bolaget ska bidra och följa Kommunfullmäktiges fastställda program för konstnärlig gestaltning.
- Bolaget ska samverka med socialnämnden av dem identifierade behov av bostäder. Målsättningen är att kommunen (Socialnämnden) förfogar upp till var 10:e lägenhet som omsätts under året för sociala ändamål.
- Bolaget ska när så är lämpligt samverka med kommunen och kommunens övriga bolag genom medverkan i gemensamma upphandlingar. Aktuellt projekt är en fotbollsanläggning, enligt uppdrag från kommunen, på Kölängen med start 2026.

Ekonomiska och finansiella mål

- Merparten av de mervärden som skapas inom bolaget skall konsolideras, det vill säga arbeta vidare i bolaget för att klara bolagets investeringar och fortlevnad, till fromma för såväl bolagets kunder som för ägarna på längre sikt.
- Det övergripande och långsiktiga resultatmålet är att över tid uppgå till 3 procent avkastning av omsättningen (resultat efter skatt).
- Den synliga soliditeten i bolaget ska över tid uppgå till 10 procent

Informations- och samrådsskyldighet

Kommunfullmäktiges yttrande ska inhämtas avseende

- Försäljning och förvärv av fastigheter
- Förvärv av aktieposter i andra bolag
- Övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt

Bilaga 4 Ägardirektiv – Knivstabostäder AB

Bolaget ägs indirekt av Knivsta kommun genom moderbolaget koncernmodern Knivsta kommunhus AB. Bolagets verksamhet ska regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av direktiv utfärdade av moderbolaget. I ägardirektiv tydliggör ägaren, syftet, inriktningen och målen med bolagets verksamhet. Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen.

Bakgrund

Knivstabostäder AB är kommunens allmännyttiga bolag och dess bestånd består huvudsakligen av hyreslägenheter.

Det kommunala ändamålet

Bolaget ska i allmännyttigt syfte och med iakttagande av kommunallagens lokaliseringsprincip, främja bostadsförsörjningen i Knivsta kommun och erbjuda hyresgästerna möjlighet till boendeinflytande i bolaget. Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga principer.

Föremålet för bolagets verksamhet

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Knivsta kommun förvärva, äga, bebygga, förvalta, förädla och försälja fastigheter och tomträtter, med bostadslägenheter och därtill hörande kollektiva anordningar samt även fastigheter med lokaler, i de fall lokalerna utgör en mindre del av dessa fastigheter, används för kommunal verksamhet eller är kommersiella lokaler som har ett samband med den övriga verksamheten.

Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare. Verksamheten ska bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe.

Förvaltningsberättelsen

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och dessa direktiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsens uppsiktsplikt samt till lekmannarevisorns granskning.

Verksamhetsplan och bokslut

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan och budget för nästkommande räkenskapsår. Beslutad verksamhetsplan (mål och budget) ska tillställas moderbolaget senast i december månad.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av årsredovisning och delårsrapport enligt lag (2018:597) om kommunal redovisning.

Bolaget ska till kommunen lämna de uppgifter som av kommunen bedöms nödvändiga för upprättande av kommunens budget. Bolaget ska också till moderbolaget lämna de uppgifter som av moderbolaget bedöms nödvändiga för upprättande av koncernredovisningen.

Styrning och ledning (policy)

Knivsta kommuns vision, kommunfullmäktiges inriktningsmål och Agenda 2030 är vägledande för bolagets verksamhet. Agenda 2030 är integrerad som en del i bolagets styr- och ledningsmodell.

Kommunfullmäktiges beslutade policys omfattar även bolaget och ska implementeras. Avsteg från beslutade policys ska dokumenteras i styrelseprotokoll.

Budgetdirektiv 2027

Knivsta kommun ska ses som en helhet. Bolagets verksamhet ska bedrivas för att bidra till kommunens totala samhällsutveckling.

Verksamhetsmål

Bolaget ska ta fram indikatorer för nedanstående verksamhetsmål samt redovisa resultat och analys i bokslut. Bolaget kan med fördel använda kommunfullmäktiges indikatorer och måltal där så är lämpligt.

Knivstabostäder ska verka för att bygga hållbar stad och landsbygd med positiv miljöpåverkan

- Bolaget ska skapa trivsamma, trygga och attraktiva bostadsområden genom aktiva åtgärder och samarbete med kommunen, föreningsliv och andra organisationer.
- Bolaget ska medverka i bostadsförsörjningen genom att upparbeta byggklar mark för kommande byggprojekt. Planera för ca 50 nya hyresrätter per år och bevaka behovet av trygghetsboenden med tydligt fokus på lägre boendekostnad, genom statlig subvention eller på annat sätt.
- Bolaget ska bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle för ett minskat klimatavtryck.
- Bolagets fastigheter ska vara långsiktigt hållbara (socialt, ekologiskt och ekonomiskt) och uppföras/underhållas med låg klimatpåverkan och med god energihushållning.
- Bolaget ska medverka och bidra i kommunens dialoger angående arbetet med fyrspårsavtalet.
- Bolaget ska samverka med socialnämnden av dem identifierade behov av bostäder. Målsättningen är att kommunen (Socialnämnden) förfogar upp till var 10:e lägenhet som omsätts under året för sociala ändamål.
- Konsten är viktig för den sociala hållbarheten, bolaget ska bidra och följa Kommunfullmäktiges fastställda program för konstnärlig gestaltning.
- Bolaget ska när så är lämpligt samverka med kommunen och kommunens övriga bolag genom medverkan i gemensamma upphandlingar.

Ekonomiska och finansiella mål

- Det övergripande och långsiktiga resultatmålet ska över tid uppgå till minst 3 procent avkastning (beräknat på resultat efter skatt) på bolagets totala egna kapital.
- Den synliga soliditeten i bolaget ska uppgå till minst 25 procent över tid. Bolagen ska även upplysa om den verkliga soliditeten.
- Merparten av de mervärden som skapas inom bolaget skall konsolideras, det vill säga arbeta vidare i bolaget för att klara bolagets investeringar och fortlevnad, till fromma för såväl bolagets kunder som för ägarna på längre sikt.

Informations- och samrådsskyldighet

Kommunfullmäktiges yttrande ska inhämtas avseende.

- Försäljning och förvärv av fastigheter.
- Förvärv av aktieposter i andra bolag.
- Övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.